

中国钢铁工业协会部门文件

钢协人〔2019〕8号

关于举办钢铁企业新经理人 及后备干部研修班的通知

各有关单位：

近年来，钢铁企业处于新老交替，加强后备干部培养的关键时期，做好后备干部的培养是近一阶段人力资源工作的重中之重。宝武集团作为行业领头羊，针对新经理人年轻、有活力、工作年限不长、刚走上管理岗位等特点，通过多年探索建立了一套对新经理人及后备干部进行管理者基本素养与能力提升的系统科学培训体系，取得了较好实效。钢协根据年度培训计划安排，将联合宝武集团于5月6至9日在宝武管理学院宝武（常熟）领导力发展中心举办钢铁企业新经理人及中层后备干部人选研修班（GL201907），现将有关事项通知如下：

一、面授课程内容

（一）宝钢现代化管理

1、宝钢现代化管理的主要内容

- 2、五制配套的基层管理模式
- 3、作业长制在公司管理中的定位及作用

(二) 时间管理

- 1、时间的价值及时间大盗
- 2、高效的时间管理
- 3、确定人生目标

(三) 绩效管理与员工激励

- 1、员工绩效管理
- 2、如何做好员工激励
- 3、绩效管理与员工激励管理实践

(四) 七步成就高效领导者

- 1、什么样的领导者提升最快
- 2、卓有成效是可以学会的
- 3、掌握自己的时间
- 4、如何发挥人的长处
- 5、有效的决策

(五) 结构化思维

- 1、结构化思维的概念
- 2、结构化思维的基本原则
- 3、结构化思维的主要工具
- 4、利用结构化思维进行系统分析

二、在线学习内容

培训开始后，学员还可通过宝武集团在线学习平台学习新经理人相应的网络培训课程，内容包括：《认知角色》、《设定目标》、《授权予人》、《指导工作》、《激励下属》、《评估反

馈》、《新时代、新生态、新趋势》等 7 门课程，网络课程开通学习时间为 5 月 7 日至 5 月 31 日。

三、参训人员

钢铁企业及其下属子公司新任经理人，企业相关部门管理人员及后备干部。

四、培训时间、地点及安排

培训时间：5 月 6 日报到，7 日至 9 日培训。

报到和研修地点：宝武(常熟)领导力发展中心

地址：苏州市常熟市春晖路 29 号

- 中心距苏南硕放国际机场 40 公里，目前无直达公交车，乘出租车行程为平时 50 分钟左右，高峰期 70 分钟左右，费用约为 130 元。
- 中心距无锡东站 30 公里，目前无直达公交车，乘出租车行程为平时 40 分钟左右，高峰期 60 分钟左右，费用约为 100 元。

本次培训不安排接站，请自行前往。交通路线：



五、培训费用

会员企业培训费用：4800 元/人，非会员企业 5800 元/人，费用包含：住宿费（每人单间）、培训费、资料费、餐费等。本次培训由宝武管理学院具体承办，并开具培训费增值税（普通或专用）发票。培训费缴费方式为：支付宝、微信，不能刷卡和收取现金，请提前做好准备。请参训学员提前咨询公司财务，将开票信息发送至钢协联系人邮箱。

六、报名及联系方式

请各单位将拟参加培训的人员填写报名表（附件），务必于 4 月 23 日前将报名表发送电子邮件（传真）至中国钢铁工业协会组织人事部。

钢协联系人：申永亮 李磊磊

电话（传真）：010-65135472

邮箱：px@chinaisa.org.cn

宝武管理学院联系人：奚赛峰

电话：021-26647036 13585577376

附件：1. 新经理人及后备干部研修日程安排

2. 新经理人及后备干部研修班报名表



2019 年 4 月 1 日

附件 1

新经理人及后备干部研修日程安排

日期	时间	内容	培训师资
5月6日	全天	学员报到	
5月7日	8:45-9:00	开班式	钢协、宝武管理学院
	9:00-12:00	七步成就高效领导者	王欣（宝钢发展）
	14:00-17:00	七步成就高效领导者	王欣（宝钢发展）
5月8日	9:00-12:00	结构化思维	张丽娟（人才开发院）
	14:00-17:00	时间管理	吴伟（宝武管理学院）
5月9日	9:00-12:00	宝钢现代化管理	张四华（宝钢股份）
	13:00-16:00	绩效管理与员工激励	张四华（宝钢股份）
5月10日	上午	学员返程	

培训班网络课程开始时间为5月6日，截止时间为5月31日。具体学习内容如下：

序号	课程名称	培训学时
1	《认知角色》	120分钟
2	《设定目标》	120分钟
3	《授权予人》	120分钟
4	《指导工作》	120分钟
5	《激励下属》	120分钟
6	《评估反馈》	120分钟
7	《新时代、新生态、新趋势》	180分钟

附件 2

新经理人及后备干部研修班报名表

单位名称	姓名	职务	手机	电子邮箱	备注

如需开具增值税专用发票还需提供信息

公司全称	统一社会信用代码/税号	注册地址、电话	银行账号名称	开户银行名称	账号

注：请将此报名表于**4月23日前**发送至中国钢铁工业协会组织人事部，邮箱：px@chinaisa.org.cn，电话（传真）：010-65135472；通知及报名表电子版可在中国钢铁工业协会网站通知公告栏下载。

特别说明：如需开具增值税专用发票，请务必正确填写增值税专用发票相关信息。