

# 中国钢铁工业协会部门文件

钢协人〔2019〕7号

## 关于举办钢铁企业班组长能力提升 培训班的通知

各有关单位:

企业班组长是生产一线的指挥官和组织者,企业规章制度、生产任务、安全质量等要靠班组长组织落实。班组长的综合管理素质,工作热情,工作效率是生产上台阶的先决条件。为提升钢铁行业基层管理者的管理水平,推广钢铁行业优秀班组长在班组管理上的好经验,拓宽企业班组长及基层生产管理者的视野,适应企业高质量发展对班组长能力建设的新要求,根据中钢协2019年度培训计划安排,定于4月22-25日在首钢工学院(北京)举办钢铁企业班组长能力提升培训班(GL201910)。现将有关事项通知如下:

## 一、培训主要内容

### （一） 班组管理基本方法与必备技能

1. 班组管理基本知识
2. 如何做好班组长工作
3. 工作改善与现场管理

### （二） 如何建立持续高效的团队

1. 班组和班组建设的意义
2. 班组建设的要素和阶段
3. 激发班组团队精神打造高绩效的团队
4. 班组成功的 8 项标准

### （三） 班组团队压力管理与情绪调控

1. 班组情绪管理原则
2. 班组情绪管理作用
3. 班组情绪调控发展的五个阶段及调控技巧
4. 团队压力管理的作用
5. 如何进行团队压力管理

### （四） 现代企业班组安全管理

1. 班组长安全管理日常工作的角色定位及常见重要问题
2. 如何有效提升班组安全管理评审、岗位风险辨识、隐患排查治理和现场安全管控能力
3. 消防法等法律法规，火灾常识及应急措施等

### （五） 参观首钢安全实训基地

## 二、参加人员

各钢铁企业在职优秀班组长、基层管理者及负责班组长培训的相关人员。

## 三、培训时间、地点

报到时间：4月22日全天

培训时间：4月23至25日

报到地点：首钢工学院（北京市石景山区晋元庄6号）  
8号楼一层报告厅

## 四、培训费用及注意事项

钢协会员单位培训费2600元/人，非会员企业培训费3600元/人，费用包含培训费、资料费、餐费，住宿费另外收取（住宿费开具增值税**普通发票**）。培训费统一开具增值税（普通或专用）发票。

因首钢工学院住宿费只能开具普通发票，如需开具增值税专用发票，会员单位收取培训费3000元/人，非会员企业4000元/人，费用包含**住宿**（含单床位，如包房需补差价）、培训费、资料费、餐费。请提前咨询企业财务，将开票信息发至邮箱。

请参加培训人员将报名表（见附件）于**4月11日前**发送至电子邮箱。报名表电子版可在中国钢铁工业协会网站通知公告栏中下载。

## 五、联系人及联系方式

中国钢铁工业协会 申永亮 李磊磊

电话：010-65135472

中国钢协职业培训中心 包蕾 郑澍

电话：010-66001374

邮箱：gtpxw@gtpxw.com

首钢工学院 胡先

手机：13522963916

## 六、交通指引

首都机场：乘机场快线到东直门站下车，换乘地铁 2 号线，到建国门下车，换乘地铁 1 号线到石景山区游乐园下车从地铁 B 口出，换乘公交 663 到首钢医院下车过马路向西走约 100 米左右即到。

北京站：乘地铁 2 号线，在复兴门站下车，同站（不出站）换乘地铁 1 号线到石景山区游乐园下车从地铁 B 口出，换乘公交 663 到首钢医院下车过马路向西走约 100 米左右即到。

北京南站：乘地铁 4 号线，在西单站下车，同站（不出站）换乘地铁 1 号线到石景山区游乐园下车从地铁 B 口出，换乘公交 663 到首钢医院下车后，过马路向西走约 100 米左右即到。

北京西站：西站北广场出站，过天桥到公路北侧，乘公

交 663 到首钢医院下车后,过马路向西走约 100 米左右即到。

附件：培训班报名表



2019 年 3 月 20 日

附件:

### 《钢铁企业班组长能力提升培训班》报名表

单位、部门名称:		联系人及电话:			电子信箱:	
姓名	性别	部门	职务	联系电话(手机)	电子信箱	是否住宿

#### 财务开具发票信息

单位名称	纳税人识别号	地址	电话(注意填写区号)	开户名称	银行账号

其他开票要求: 1. 专用发票 普通发票 2. 单开发票 合开发票 3. 备注: (如有特殊要求请注明)

注: 请准确填写相关信息, 并于4月11日之前发邮件至 [gtpxw@gtpxw.com](mailto:gtpxw@gtpxw.com)。